



UNIVERSIDAD  
**EUDE**



Maestría en  
**Administración y Gestión  
de Industrias de Hidrocarburos  
(oficial)**

online

Título oficial de Universidad EUDE México.  
Incorporado a la Secretaría de Educación Pública conforme a su Reconocimiento  
de Validez Oficial de Estudios (RVOE No. 20232136)

# Datos clave

## Maestría en **Administración y Gestión de Industrias de Hidrocarburos**

Comienzo del Máster  
Consultar con tu asesor académico

Contenido online  
Campus Virtual.

Asistencia al  
Acto de Graduación  
en Madrid (España)  
No incluido. Opcional

1.376 h.  
86 créditos SEP (Méjico)  
14 semanas.

Especialidades  
Elige complementar tu Máster  
con más de 25 especialidades.

Acceso al PDDI  
(Programa de Desarrollo Directivo  
Internacional)

13 idiomas  
(Inglés, Francés, Italiano, Alemán,  
Chino, Español, Japonés...)



Título oficial de Universidad EUDE México + título europeo propio EUDE. Incorporado a la Secretaría de  
Educación Pública conforme a su Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios (RVOE No. 20232136)



1. Economía general de los hidrocarburos
2. Marco jurídico de la industria petrolera
3. Nuevos modelos de negocios
4. Liderazgo y gestión de equipos de alto desempeño
5. Gestión integral de la industria del petróleo y gas
6. Comercialización de hidrocarburos
7. Gestión contable y análisis financiero
8. Inteligencia de mercado y desarrollo internacional
9. Logística de suministros
10. Procesos mantenimiento en instalaciones petroleras
11. Finanzas en la industria petrolera
12. Desarrollo de habilidades directivas
13. Software especializado en la administración de procesos petroleros
14. Protocolos de seguridad y prevención de riesgos
15. Estrategia financiera e industrias de hidrocarburos
16. Estrategias de negociación y comunicación
17. Licitaciones nacionales e internacionales
18. Arbitraje comercial
19. Certificaciones de calidad en la industria petrolera
20. Sistemas de consultoría en negocios internacionales
21. Planeación y evaluación de proyectos en la industria de hidrocarburos
22. Responsabilidad social corporativa
23. Auditoría
24. Dirección de personas y gestión del cambio



## 1 ECONOMÍA GENERAL DE LOS HIDROCARBUROS

Identificar el estado general del mercado económico y su relación con la cadena de valor en los proyectos de exploración, producción, refinación, comercialización y transporte de hidrocarburos.

- Panorama general de la industria
- Análisis financiero
- Regímenes fiscales
- Transporte y mercado de los hidrocarburos
- Tendencias de la industria de aceite y gas

## 2 MARCO JURÍDICO DE LA INDUSTRIA PETROLERA

Explicar el marco legal y normativo que regula la industria petrolera y gas, a través de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las Disposiciones Administrativas en Materia de Contratación, para establecer la certeza jurídica en la que opera la industria.

- Marco Jurídico En México
- Ley De Obra Pública Y Servicios Relacionados Con La Misma
- Ley De Adquisiciones, Arrendamientos Y Servicios Del Sector Público
- Normatividad De Contratación De Las Actividades Sustantivas De Carácter Productivo
- Análisis De La Ley General Del Equilibrio Ecológico Y La Protección Al Ambiente
- Modelos De Contrato



# 3

## NUEVOS MODELOS DE NEGOCIOS

---

Analizar los procesos de evolución y transformación de los modelos de negocio en marcos socioeconómicos, políticos y culturales determinados por los procesos de globalización, generando propuestas de planteamiento de oportunidades de negocio técnicamente fundamentadas.

- Geopolítica Y Negocios Internacionales
- Modelos De Negocio
- Modelo Canvas
- Negocios Internacionales Y Negociación

# 4

## LIDERAZGO Y GESTIÓN DE EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO

---

Analizar las particularidades de los equipos de alto desempeño y las habilidades directivas de liderazgo y comunicación y gestión para el trabajo que impulsan las aportaciones del factor humano al cumplimiento de las metas de la empresa, generando propuestas estratégicas para casos de estudio específico.

- Las Habilidades Directivas
- Comunicación Efectiva
- Coaching, Consultoría y Comunicación de Apoyo
- Liderazgo
- Habilidades y Prácticas para el Trabajo en Colaborativo
- Liderando Equipos de Trabajo de Alto Rendimiento

## 5 GESTIÓN INTEGRAL DE LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO Y GAS

Identificar los procesos de gestión integral en la Industria del Petróleo y Gas, a través de los parámetros pública, para la generación de proyectos vinculados con el marco regulatorio del sector.

- Gestión Integral
- Áreas De Gestión
- Contrastando Las Gestión Pública Y Privada De La Industria Petrolera Y Gas
- Cadena Productiva Petrolera Y Gas

## 6 COMERCIALIZACIÓN DE HIDROCARBUROS

Diseñar estrategias de comercialización de hidrocarburos, a partir del análisis de los modelos comerciales públicos y privados y el reconocimiento de sus principales competidores, a fin de maximizar el beneficio de la organización.

- Comercialización Industrial
- La Visión Estratégica
- Principales Redes De Comercialización De Hidrocarburos
- Estrategias Alternativas

## 7 GESTIÓN CONTABLE Y ANÁLISIS FINANCIERO

Distinguir los fundamentos básicos de la contabilidad como elemento del control y registro de la situación financiera de las organizaciones y empresas, aplicando las herramientas del análisis financiero para el diagnóstico y la evaluación de las operaciones económicas y de finanzas con atención a criterios de eficacia y eficiencia, contextualización, fidelidad, credibilidad, confiabilidad, y homogeneidad que sustenten la toma de decisiones en la proyección empresarial.

- Introducción a la Contabilidad
- Análisis del Patrimonio Social
- El Método Contable
- Cuentas Anuales
- La Normativa Contable
- Análisis de la Información Financiera
- Análisis Financiero de la Empresa
- Análisis Financiero Mediante Ratios
- Otros Indicadores de Diagnóstico Financiero
- Ratios Financieros y Contabilidad

## 8 INTELIGENCIA DE MERCADO Y DESARROLLO INTERNACIONAL

Distinguir las principales herramientas tecnológicas que contribuyen a determinar una estrategia de inteligencia de negocios para soporte de la toma de decisiones el desarrollo de las prácticas de comercio y negocios internacionales, generando una propuesta aplicable al caso de una empresa en particular.

- Contexto Del Desarrollo De Las Tecnologías Y Sistemas De La Información En La Empresa
- Elementos Básicos De La Inteligencia De Negocios
- Base De Datos Para La Toma De Decisiones
- Sistemas De Información Y Gestión En Comercio Internacional

# 9

## LOGÍSTICA DE SUMINISTROS

Valorar los diversos modelos de distribución y las funciones de la cadena de suministro, a través de su análisis y aplicación, a fin de gestionar la distribución, almacenamiento y conservación de productos y servicios del ramo petrolero y gas.

- Logística
- Cadena de Suministros
- Enfoques para el diseño de la cadena de suministros
- Diseño de la cadena de suministros

# 10

## PROCESOS DE MANTENIMIENTO EN INSTALACIONES PETROLERAS

Integrar los elementos del proceso del mantenimiento en instalaciones petroleras y gas, a través de las normas ISO, el modelo PEMEX y las tendencias internacionales, para el diseño de una propuesta que asegure la disponibilidad de recursos más seguros a menor costo y con menor impacto ambiental.

- Mantenimiento industrial
- Tipos de mantenimiento Industrial
- Las certificaciones en el mantenimiento en la industria del Petróleo y Gas
- Mantenimiento industrial y la gestión estratégica



# 11

## FINANZAS EN LA INDUSTRIA PETROLERA

Establecer habilidades para analizar entidades financieras, mediante el estudio de las etapas que conforman el proceso financiero, a fin de aplicarlas en el contexto corporativo de la industria del petróleo y gas.

- El mercado financiero del crudo y gas natural
- Investigación de operaciones
- Mercado de derivados en hidrocarburos: contratos y opciones

# 13

## SOFTWARE ESPECIALIZADO EN LA ADMINISTRACIÓN DE PROCESOS PETROLEROS

Identificar las principales herramientas tecnológicas en la administración de procesos petroleros, por medio de softwares especializados, a fin de fortalecer la competitividad y productividad en la toma de decisiones estratégicas de la industria Petrolera y Gas.

- Mind manager 9 ®
- Microsoft Project ®
- @RISK®
- Procesos de integración de herramientas tecnológicas

# 14

## PROTOCOLOS DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS

Explicar los elementos que integran los protocolos de seguridad y prevención de riesgos, por medio de metodología especializada, para su aplicación en la gestión de la industria petrolera y gas.

- Protocolos de seguridad
- Sistema de seguridad
- Proceso de gestión de seguridad y prevención de riesgos
- Prevención de riesgos



## 15 ESTRATEGIA FINANCIERA E INDUSTRIAS DE HIDROCARBUROS

Analizar los factores determinantes de una perspectiva financiera, así como los indicadores económicos, los riesgos administrativos para generar una propuesta de estrategia financiera internacional para la empresa, elaborando sugerencias fundamentadas de solución de casos prácticos.

- Finanzas Corporativas
- Valor Presente Y Costo De Oportunidad Del Capital
- Decisiones Financieras Estratégicas
- Decisiones Financieras Corporativas
- Administración Financiera Internacional

## 16 ESTRATEGIAS DE NEGOCIACIÓN Y COMUNICACIÓN

Analizar los componentes del proceso de negociación, el perfil del negociador, la planeación y estrategias de negociación, así como las consideraciones legales para aplicarlos en situaciones reales de un proceso de negociación de convenios y contratos de tipo empresarial a nivel nacional o internacional.

- Fundamentos Conceptuales
- Comunicación E Inteligencia Emocional
- Táctica, Planeación Y Ejecución De La Negociación
- Negociación Empresarial

## 17 LICITACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

Analizar el marco legal y normativo que regula las licitaciones y los procesos de contratación de la industria de los hidrocarburos para la operación eficiente de las licitaciones nacionales e internacionales.

- Ley de obra pública y servicios relacionados con la misma
- Ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público
- Disposiciones administraciones en materia de contratación DAC'S
- Otras legislaciones relacionadas

# 18 ARBITRAJE COMERCIAL

Analizar las bases legales del arbitraje comercial a fin de fomentar el desarrollo de habilidades en el sujeto que intervenga en la resolución de conflictos que se le planteen, mediante la comprensión y estudio de los mecanismos diseñados para ello.

- Introducción Al Arbitraje Comercial
- El Acuerdo Arbitral
- Características Del Arbitraje
- Corte Internacional De Arbitraje Icc (Cámara De Comercio Internacional)
- Proceso Arbitral

# 19 CERTIFICACIONES DE CALIDAD EN LA INDUSTRIA PETROLERA

Analizar las principales certificaciones en la industria petrolera, su problemática de implementación y sus posibles soluciones de aplicación, a través de las certificaciones ISO 9000 y Project Management Institute (PMI), a fin de gestionar los procesos de certificación y recertificación de calidad en una empresa.

- Calidad, Productividad y competitividad
- ISO 9001-2008
- Implementación de un sistema de calidad
- Certificación en PMI Project Management Institute

# 20 SISTEMAS DE CONSULTORÍA EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

Analizar los servicios profesionales de consultoría para el comercio y los negocios internacionales, generando las propuestas adecuadas para diversos tipos de empresas y organizaciones conforme a un marco sociocultural y económico divergente.

- Naturaleza Y Propósito De La Consultoría
- Ámbito De La Consultoría Y El Entorno
- Servicio De Consultoría
- Comunicación Consultor-Cliente



21

## PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS EN LA INDUSTRIA DE HIDROCARBUROS

Analizar los diferentes aspectos considerados en la evaluación económica de proyectos. Comprender los fundamentos de los análisis deterministas y probabilistas para optimizar las carteras de proyectos y su relación con las reservas de hidrocarburos.

- Reservas de hidrocarburos
- Evaluación económica determinista de proyectos
- Evaluación económica probabilista de proyectos
- Procesos de evaluación y autorización de proyectos
- Optimización de proyectos petroleros

23

## AUDITORÍA

Identificar los lineamientos y requerimientos procedimentales aplicables durante una auditoría, con el fin de implementar mejoras en la toma de decisiones, identificación y entrega de soluciones que permitan hacer frente a los problemas económicos, financieros y de información que se presenten.

- Normatividad, Fuentes De La Auditoría
- Administración Del Trabajo
- Documentación
- Planeación Del Trabajo
- Control Interno
- Técnicas De Auditoría

22

## RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Analizar los fundamentos de la responsabilidad social de las empresas, destacando la aplicación de las normas ISO 26000 y, para el caso de Europa, de la norma SGE 21, resaltando las responsabilidades de la dirección, así como los requisitos relacionados con los diferentes grupos de interés.

- Fundamentos De La RSE
- Empresa Y Grupos De Interés En La RSE
- Ámbitos De Actuación De La RSE
- La RSE Y Las Normas
- Gobierno De La Organización

24

## DIRECCIÓN DE PERSONAS Y GESTIÓN DEL CAMBIO

Distinguir los fundamentos de la dirección estratégica del factor humano de las organizaciones, el planteamiento estratégico de sus acciones de gestión en función de las condiciones y metas de la empresa, determinando la solución a casos específicos de estudio.

- Dirección y Gestión de Personas
- Principales Tendencias en materia de Gestión y Dirección de Personas
- Principales Prácticas y Procesos de Gestión y Dirección de Personas
- Marco Conceptual de la Dirección Estratégica de Recursos Humanos
- Modelos Explicativos: Relación entre Estrategia de Negocio y Capital Humano
- Empresa y Dirección Estratégica del Capital Humano



UNIVERSIDAD  
**EUDE**